

# Programme court de deuxième cycle en intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans l'évaluation des investissements

Téléphone : 514 987-3000 #8333

Courriel : pceesg@uqam.ca

Code	Titre	Crédits
9030	Programme court de deuxième cycle en intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans l'évaluation des investissements	15

Trimestre(s) d'admission	Automne Hiver
Contingent	Programme non contingenté
Régime et durée des études	Offert à temps partiel
Campus	Campus de Montréal

## OBJECTIFS

Le programme court de deuxième cycle en intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans l'évaluation des investissements apporte aux professionnelles et professionnels du monde des affaires une formation complémentaire innovante qui est en phase avec les attentes autant des organisations, des pouvoirs publics et des régulateurs que de la société en général. Maintenant que la durabilité est devenue un impératif dans la gestion des organisations tant privées que publiques, ces dernières seront dans le besoin urgent de personnes hautement qualifiées en évaluation de l'investissement à partir des enjeux ESG. Ce programme permettra de favoriser le développement des connaissances par rapport à ces enjeux actuels autant importants qu'urgents. Cette formation vise également à répondre à l'évolution accélérée des connaissances dans le domaine de l'investissement et s'inscrit donc dans une logique de formation continue des professionnelles et professionnels du domaine. L'expertise acquise à la fin de cette formation dotera cette nouvelle génération de professionnelles et professionnels d'un avantage concurrentiel sur le marché du travail grâce à une meilleure connaissance des indicateurs extra-financiers pour l'analyse de l'investissement ou même dans la gestion tant stratégique qu'opérationnelle de l'organisation.

Au terme de ce programme, les étudiantes, les étudiants seront en mesure de :

- Approfondir des compétences en analyse des investissements, avec un accent sur les connaissances théoriques et pratiques sur des enjeux majeurs et actuels, tels que les changements climatiques, la cybercriminalité et la fiscalité éthique;
- Interpréter les indicateurs ESG à partir de l'information extra-financière qui est difficilement quantifiable;
- Comprendre l'évolution de ces indicateurs ESG et les parties prenantes qui les portent;
- Comprendre, analyser et évaluer les impacts tant négatifs (i.e. risque) que positifs (i.e. opportunité) des critères ESG dans le contexte du processus décisionnel en milieu d'affaires;
- Élaborer des outils, des stratégies, de planification et d'intervention pour intégrer ces critères ESG dans la prise de décision en matière de financement et d'investissement;
- Anticiper les enjeux ESG essentiels à la prise de décision d'investissement par une organisation, comme ce fût le cas auparavant des changements climatiques, de la cybersécurité, de la rémunération des dirigeants/cadres ou encore de l'équité

fiscale.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Les candidates et candidats devront être titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) en sciences comptables, en économie ou dans un domaine connexe obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent);

ou

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder des connaissances requises en regard des orientations du programme et une expérience d'au moins trois ans en tant qu'analyste financier ou dans un domaine connexe.

Exceptionnellement, des candidates et candidats qui répondent à l'un des profils suivants pourraient être admissibles au programme court de deuxième cycle en intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance sous condition d'approbation de leurs dossiers par le sous-comité d'admission et d'évaluation :

- Des titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne inférieure à 3,2 sur 4,3, mais supérieure à 2,7 (ou l'équivalent) et qui possèdent les connaissances requises en regard des orientations du programme;
- Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. **Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si le nombre de vingt (20) inscriptions est atteint.**

### Trimestre d'admission (information complémentaire)

Admission aux trimestres d'automne et d'hiver.

### Méthode et critères de sélection

La sélection est faite sur la base du dossier académique ou du dossier de présentation et de l'expérience pertinente le cas échéant. Dans

certain cas, une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidates et candidats.

### Régime et durée des études

Offert à temps partiel

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Cours obligatoires (6 crédits) :

- DSR761X Séminaire à contenu variable : analyse et appréhension d'enjeux ESG émergents (1 cr.)
- DSR7617 Mesures ESG : adéquation entre les objectifs ESG de l'investisseur et les entreprises sélectionnées (1 cr.)
- DSR7618 Identification et intégration des critères ESG (1 cr.)
- DSR7619 Intégration des critères ESG : émergence et évolution des enjeux

### Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :

- DSR7620 Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications
  - DSR7621 Investissement et Financement climatique
  - DSR8222 Changement climatique, entreprise et société
  - DSR8419 Gouvernance, responsabilité juridique et divulgation extrafinancière des entreprises
  - MBA8R5A Développement durable dans le secteur immobilier
  - SCO7410 Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations
  - SCO8286 Enjeux de la cybersécurité pour juricomptables
- Une activité d'intégration (3 crédits) :**
- DSR7700 Cours d'intégration des enjeux ESG dans l'évaluation des investissements

## FRAIS

Pour le détail du coût du programme et des droits de scolarité, veuillez vous référer au Service des comptes étudiants de l'UQAM. Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## DESCRIPTION DES COURS

### DSR7617 Mesures ESG : adéquation entre les objectifs ESG de l'investisseur et les entreprises sélectionnées

#### Objectifs

À la fin de ce cours, vous serez capable de: Identifier les défis auxquels sont confrontés les investisseurs qui souhaitent mettre en oeuvre une stratégie d'investissement ESG. Comprendre le concept de matérialité et expliquer pourquoi certains facteurs ESG sont pertinents pour certains secteurs et ne le sont pas pour d'autres. Décrire les cadres de divulgation ESG existants et les lacunes dans les données qui doivent être comblées afin que les investisseurs puissent prendre des décisions éclairées. Définir le greenwashing et savoir comment l'éviter. Expliquez les recommandations du TCFD et l'importance de l'analyse des scénarios climatiques.

#### Sommaire du contenu

Ce cours explorera l'écart entre les investisseurs et les entreprises et approfondira les efforts en cours pour combler cet écart. Alors que les pratiques d'investissement durable ont considérablement augmenté ces dernières années, les pratiques de divulgation ESG restent largement inadéquates. Les investisseurs ont besoin de données standardisées, fiables, comparables, transparentes et vérifiables afin de prendre des décisions d'investissement éclairées. Alors que les entreprises sont souvent disposées à fournir de telles données, l'industrie manque encore d'un cadre cohérent qui leur permet de le faire, en particulier dans le contexte du changement climatique. Bien que des progrès aient été réalisés, en particulier avec le développement de la SASB et du TCFD, beaucoup de travail reste à faire.

### DSR7618 Identification et intégration des critères ESG

#### Objectifs

À la fin de ce cours, vous serez capable de: Comprendre d'où provient l'investissement durable et quel est l'état de sa progression dans le monde et au Canada. Comprendre quelles sont les motivations des acteurs du milieu financier à s'intéresser aux thématiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) Identifier des thématiques et se familiariser avec les enjeux que ces thèmes peuvent représenter, ou encore les sources de création de valeur. Mener des recherches afin d'identifier les principaux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) qui sont discutés en finance et de trouver des informations spécifiques à ces enjeux chez les entreprises (les émetteurs) et chez les financiers (les investisseurs et les créanciers) Repérer les différents fournisseurs de données ESG. Évaluer à quel moment et à quelle étape du processus cette information est prise en compte et de quels processus il s'agit, ce qui implique que l'étudiant sera familier avec les différentes stratégies de mise en oeuvre de l'investissement durable. Discuter des différents cadres de référence en matière de reddition de compte des enjeux ESG (GRI, SABS, TCFD, etc.) et des retombées (GIIN IRIS+, IMP, etc.) ainsi que la place qu'occupent les 17 objectifs du Programme de développement durable à l'horizon 2030 adopté par les États membres de l'Organisation des Nations Unies, communément appelés les objectifs de développement durable (ODD) Discuter des différentes taxonomies que les secteurs financiers développent en ce moment à différents endroits de la planète (Union européenne, Canada, etc.). Discuter des défis et des obstacles relatifs à la collecte d'information et aux données ESG Être capable de discerner les thématiques qui sont d'importance (« material » en anglais). D'entrevoir l'évolution du domaine, qui prendra de plus en plus en compte les répercussions et impacts des enjeux ESG dans l'évaluation des investissements.

#### Sommaire du contenu

L'investissement durable est défini comme étant la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans les processus de sélection et de gestion des placements et des investissements. Il s'agit d'un mouvement qui s'est développé de différentes manières autour de la planète et qui est en voie de redéfinir la finance de manière profonde. Il conçoit la finance comme étant dépendante de l'environnement qui l'entoure et au service de la société. L'investissement durable s'intéresse donc à une foule de thématiques, allant des changements climatiques à la biodiversité en passant par les droits de la personne et l'acceptabilité sociale. Il cherche à comprendre si les investissements sont exposés à des enjeux ou des problématiques ou encore si des investissements peuvent utiliser l'une ou l'autre de ces thématiques comme source de création de valeur. Dans ce cours, les étudiants apprendront à identifier les thématiques et effectuer des recherches d'information pour venir bonifier les analyses financières effectuées dans les processus d'investissement. Les étudiants apprendront aussi à utiliser ces informations durant la période de détention des investissements et plus spécifiquement lors d'intervention en matière d'actionariat engagé (vote, dialogues, propositions d'actionnaires).

### DSR7619 Intégration des critères ESG : émergence et évolution des enjeux

#### Objectifs

Au terme de ce cours l'étudiante, l'étudiant sera en mesure de : Prendre connaissance des moteurs expliquant l'émergence des enjeux ESG, devenus incontournables dans le processus décisionnel en contexte d'affaires. Être sensibilisé par rapport aux motivations autant des organisations, des pouvoirs publics et des régulateurs à intégrer les critères ESG dans leurs décisions et leurs stratégies. Saisir le caractère tant évolutif que territorial des enjeux ESG pour mieux comprendre l'évolution des indicateurs et des mesures de ces enjeux et les parties prenantes qui les portent. Développer une meilleure compréhension et utilisation de l'information extrafinancière qui est non mesurable de façon précise. Discuter des données extra-financières qui apportent des éclairages sur les actifs immatériels, tels que la valeur de marque et la réputation et affectent l'efficacité opérationnelle et les orientations stratégiques futures des dirigeants d'entreprises. Comprendre et

maitriser les mesures ESG existantes et développer des habiletés critiques quant à l'analyse de ces indicateurs. Discuter à travers des études théoriques et empiriques aussi bien les répercussions des enjeux ESG sur le risque que les opportunités de l'intégration de ces enjeux dans l'évaluation des investissements ou même dans la gestion tant stratégique qu'opérationnelle de l'organisation.

#### Sommaire du contenu

En phase avec les attentes des organisations, des régulateurs et, surtout, de la société, les différentes initiatives autant gouvernementales que privées par rapport aux enjeux ESG, démontrent clairement l'urgence de comprendre ces enjeux et de les intégrer dans les prises de décision tant des ménages que des entreprises et autres organisations (municipalités etc.). Le contenu de ce cours introductif permettra à travers un historique et des cas réels d'ancrer l'importance de l'intégration des principes de la RSE, ou plus spécifiquement des enjeux ESG dans l'évaluation des investissements et la gestion tant stratégique qu'opérationnelle de l'organisation. Plus particulièrement, ce cours permettra de préparer l'étudiant à mieux appréhender les indicateurs ESG à travers une meilleure compréhension et utilisation de l'information extra-financière. Aussi, il permettra de développer chez lui une compréhension intégrée des questions ESG dans les relations économiques au sein de l'apprentissage des relations entre les organisations et leur milieu.

#### **DSR761X Séminaire à contenu variable : analyse et appréhension d'enjeux ESG émergents**

##### Objectifs

Ce cours à contenu variable a pour but de développer chez l'étudiante, l'étudiant des connaissances théoriques et pratiques sur des enjeux majeurs et d'actualité, voire émergents, tels que l'investissement d'impact, l'immobilier durable, la cybercriminalité, le changement climatique et la fiscalité éthique. Ces thématiques seront abordées dans une perspective analytique pour une prise de décision plus éclairée en investissement responsable.

#### **DSR7620 Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications**

Ce cours présente le concept de « pensée cycle de vie » et l'analyse du cycle de vie (ACV). Il vise à rendre l'étudiant apte à bien saisir la place qu'occupe l'ACV parmi les outils du développement durable et de la responsabilité sociale des organisations ainsi qu'à en utiliser les résultats de façon adéquate. Ce cours permet l'acquisition des connaissances de base liées à la planification, la réalisation et l'évaluation d'une analyse environnementale du cycle de vie d'un produit ou d'un service de l'extraction des matières premières jusqu'à l'élimination des déchets. L'ACV sera vue autant dans ses dimensions environnementales que sociales. L'accent sera mis sur les différentes façons de communiquer les résultats d'une ACV et de nombreux exemples seront utilisés.

#### **DSR7621 Investissement et Financement climatique**

##### Objectifs

À la fin de ce cours, vous serez capable de: Identifier les risques et les opportunités de création de valeur pour les entreprises dans une économie sobre en carbone; Anticiper l'évolution de nouveaux types d'instruments financiers et les marchés financiers à la suite des efforts déployés pour lutter contre le changement climatique; Discuter des éléments financiers de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUC) relatifs au financement climatique, tels que le Mécanisme de développement propre (MDP), la REDD-plus, les Mesures appropriées pour réduire leurs émissions à l'échelle nationale (MAANs) et les Contributions déterminées au niveau national (CDN). Nous discuterons également de la politique Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA) de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI); Discuter des considérations de conception des systèmes nationaux et sous-nationaux d'échange de quotas d'émission; différencier les projets de compensation de carbone réglementés et les projets volontaires de compensation de carbone; différencier les marchés du carbone des fonds climatiques; Évaluer les initiatives du secteur privé telles que le Carbon Disclosure Project (CDP), les obligations vertes, et les sociétés

de capital-risque «vertes»; Comprendre les relations de gouvernance productives entre le gouvernement, le secteur privé et la société civile pour la transition vers une économie à faibles émissions de carbone avec des exemples de pays développés et en développement; Utiliser les méthodologies du MDP/REDD-plus/MAANs pour établir des lignes de base et estimer les émissions, les fuites de carbone, l'additionnalité et la surveillance du projet; Concevoir une stratégie de climat d'entreprise.

#### Sommaire du contenu

Le changement climatique est peut-être le défi le plus grave aujourd'hui pour le bien-être futur de notre planète. Les preuves scientifiques récentes sont de plus en plus inquiétantes, ce qui suggère que les entreprises et les gouvernements du monde entier pourraient être amenés à prendre des mesures énergiques et coordonnées pour éviter une catastrophe. Transformer l'économie mondiale en une économie à faibles émissions nécessitera un large éventail d'outils et de techniques financières qui auront des conséquences considérables pour les bilans des entreprises, les investisseurs et les actionnaires. La lutte contre le changement climatique nécessitera une réduction radicale des émissions de gaz à effet de serre (GES), de la déforestation et de l'utilisation globale d'énergie. Le financement climatique – qui fait référence aux investissements dans des entreprises et des activités de réduction des émissions de GES et à la création d'instruments financiers permettant de réduire efficacement les émissions de carbone – est nécessaire pour transformer notre économie mondiale. Ce cours examinera avec soin les outils et techniques financiers pouvant être utilisés pour lutter contre le changement climatique dans le contexte d'une politique mondiale en pleine évolution. Les domaines spécifiques à couvrir comprennent l'utilisation des marchés financiers pour créer des systèmes d'échange de droits d'émission fondés sur le marché, le capital risque pour le développement de technologies à faibles émissions, le financement de projets d'énergie propre et le financement des entreprises pour la gestion des entreprises touchées par le changement climatique et les changements réglementaires. Une attention particulière sera accordée aux efforts déployés par l'ONU et d'autres acteurs mondiaux pour mesurer le financement du climat et rendre compte de son efficacité dans l'atténuation et l'adaptation au changement climatique.

#### **DSR7700 Cours d'intégration des enjeux ESG dans l'évaluation des investissements**

##### Objectifs

Au terme de ce cours, l'étudiant sera en mesure d'intégrer les enjeux ESG dans l'évaluation des investissements. L'étudiant sera ainsi capable de : Identifier, comprendre, mesurer et interpréter les « risques extra-financiers » découlant des enjeux ESG. Évaluer le potentiel impact de ces risques extra-financiers sur la gestion des placements, des financements et la valeur des investissements. Élaborer des outils, des stratégies, de planification et d'intervention pour intégrer les enjeux ESG dans la prise de décision des organisations en matière de financement et d'investissement. Développer une pratique d'évaluation des décisions d'investissement permettant une croissance économique durable. Émettre des recommandations au sujet des structures de financement et d'investissement qui permettent de tenir compte des enjeux de durabilité (i.e. changements climatiques, émissions de carbone).

#### Sommaire du contenu

Ce cours-synthèse permet aux étudiantes et étudiants en fin de formation d'appliquer les connaissances acquises dans une problématique propre à leur milieu de travail. L'étudiant sera appelé à rédiger un rapport en lien avec son milieu de travail et les enjeux ESG y afférents. Ce travail consiste à l'élaboration d'un plan d'intervention en rapport avec une problématique ESG identifiée au sein de l'organisation et les solutions amenées à travers une approche pratique et concrète en termes d'impact économique et financier.

#### Conditions d'accès

Avoir complété 11 crédits du programme.

#### **DSR8222 Changement climatique, entreprise et société**

## Objectifs

Le cours a pour objectif d'amener l'étudiant à : Reconnaître les implications du changement climatique pour la société dans l'ensemble, et en particulier pour les entreprises et autres acteurs économiques. L'accent sera mis sur les impacts en terme de changement législatifs, d'émergence de nouveaux foyers normatifs encadrant les activités économiques, de changement sociotechnique et d'adaptation au changement climatique; Envisager ces impacts dans le cadre d'une transition vers une économie sobre en carbone porteuse de nouvelles opportunités économiques; Maitriser les principaux outils dont disposent les entreprises pour calculer leurs émissions, les réduire et les compenser par des projets en partenariat; Comprendre le fonctionnement du marché du carbone et être en mesure d'élaborer une stratégie de gestion du carbone intégrant cette donnée; Se préparer à devenir un intervenant efficace au sein d'une organisation souhaitant gérer ses émissions de gaz à effet de serre et s'inscrire dans la transition vers une économie sobre en carbone.

## Sommaire du contenu

Le cours présentera les enjeux stratégiques auxquelles font face les organisations dans le contexte réglementaire issu des négociations internationales sur le climat et dans le cadre de la normalisation émergente alliant politiques publiques et initiatives privées autour du marché du carbone. Le cours abordera les problématiques à caractère socioéconomique, comme l'adaptation au changement climatique et la justice climatique, et développera une analyse des changements sociotechniques en cours dans le cadre de la transition vers une économie sobre en carbone. À la fin du cours, l'étudiant aura une bonne connaissance des grands enjeux économiques et sociaux liés au changement climatique, il saura identifier les outils dont disposent les organisations et les entreprises pour intégrer la lutte au changement climatique dans leur stratégie, notamment le marché du carbone, et il maîtrisera ces outils.

## Modalité d'enseignement

Enseignement magistral interactif.

### **DSR8419 Gouvernance, responsabilité juridique et divulgation extrafinancière des entreprises**

#### Objectifs

Ce cours vise à comprendre les principes, les fondements théoriques et les mécanismes de la gouvernance et des enjeux ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) des entreprises constituées sous forme de sociétés par action, de coopérative ou de fiducie ou certifiées B-Corp. On y abordera les concepts liés à la gouvernance d'une entreprise : mission, raison d'être, enjeux ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance, responsabilité juridique, responsabilité fiduciaire, responsabilité sociale, modèle de création et répartition de valeur, mode de gestion des risques, incluant les risques éthiques et réputationnels. On traitera aussi du mode financement de l'entreprise, de ses liens avec les investisseurs et les prêteurs, de ses obligations ou pratiques en matière de divulgation financière et extra financière, incluant les impacts sociaux et environnementaux et économiques ainsi que les enjeux liés aux changements climatiques et à la protection de la biodiversité. L'investissement responsable et les principes pour une finance à impacts positifs seront aussi abordés.

#### Sommaire du contenu

Entreprise ; gouvernance ; enjeux ESG ; gestion des risques ; responsabilité juridique, responsabilité fiduciaire et responsabilité sociale ; actionnaires ; dirigeants, gestionnaires, parties prenantes ; divulgation financière ; divulgation extra financière ; impacts sociaux, environnementaux et économiques ; changements climatiques ; protection de la biodiversité ; investissement responsable.

## Modalité d'enseignement

Cours magistraux, cas, conférences

### **MBA8R5A Développement durable dans le secteur immobilier**

Définition et tendance du développement durable sous l'angle de la gestion : consommation énergétique, traitement de l'eau, déchets de

construction, recyclage, produits dangereux, qualité de l'air. Les sujets suivants seront aussi traités dans le cours : les bâtiments verts, la loi sur le développement durable, les rénovations écologiques, l'intégration du développement durable dans un projet de construction et son suivi, les normes environnementales (ISO 14000), la certification LEED, la gestion des matières recyclables, le choix des produits écologiques, les gaz à effets de serre et le protocole de Kyoto.

### **SC07410 Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations**

Ce cours vise à préparer l'étudiant à participer à la promotion d'une approche de gouvernance s'appuyant sur les principes du développement durable dans les organisations et à évaluer l'information divulguée. L'accent sera mis sur le lien essentiel entre la reddition de comptes et la communication et sur la manière de rencontrer les besoins des utilisateurs de cette information, en pertinence et en fiabilité. L'étudiant sera également préparé à analyser le contexte sociopolitique de l'entreprise et à considérer les ressources et contraintes organisationnelles structurant sa stratégie de divulgation. Et enfin, l'étudiant apprendra à développer des critères d'évaluation des cadres de divulgation (e.g. GRI, ISO 26000 (en développement)), au regard des objectifs des organisations et des besoins de la société.

### **SC08286 Enjeux de la cybersécurité pour juricomptables**

#### Objectifs

Les comptables et les juricomptables doivent être au fait des précautions à prendre en terme de cybersécurité, un enjeu actuel important. Ce cours a pour objectif de familiariser l'étudiant avec les principaux défis et risques liés à la cybersécurité afin de pouvoir planifier une stratégie organisationnelle concernant les mesures à prendre. Plus spécifiquement, les objectifs du cours sont : d'analyser le contexte de la mise en place de la stratégie de cybersécurité (gouvernement, organisation, contexte des multinationales, etc.); de se familiariser avec le rôle et les responsabilités d'un juricomptable et d'un enquêteur en matière de cybersécurité ; de connaître les méthodes et approches de base de protection des données informatiques; de comprendre la gestion de la cybersécurité (sélection, implantation et évaluation des contrôles de sécurité); de reconnaître les cybermenaces.

#### Sommaire du contenu

Ce cours couvre des sujets d'actualité en matière de cybersécurité. Les thèmes abordés incluent: le rôle et responsabilités d'un juricomptable et d'un enquêteur en matière de cybersécurité, les approches de protection des données, la gestion de la cybersécurité, les types de cyber-menaces, la stratégie organisationnelle en matière de cybersécurité.

## Modalité d'enseignement

Cours magistral avec études de cas et exercices.

**CHEMINEMENT TYPE À TEMPS PARTIEL**

<b>1 Automne</b>	DSR7619		
<b>2 Hiver</b>	DSR7617	DSR7618	DSR761X
<b>3 Été</b>	Cours A (3 cr.)		
<b>4 Automne</b>	Cours B (3 cr.)		
<b>5 Hiver</b>	DSR7700		

N.B. : Le masculin désigne à la fois les hommes et les femmes sans aucune discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.  
Cet imprimé est publié par le Registrariat. Basé sur les renseignements disponibles le 08/02/24, son contenu est sujet à changement sans préavis.  
Version Hiver 2024